

QSV5 (Stand 17.11.2024)

Lieferantenbewertung

1 Zweck

Im Sinne ständiger Verbesserung, aber auch um Risikopotenziale bei Lieferanten frühzeitig zu erkennen und mit geeigneten Korrekturmaßnahmen gegenzusteuern, bewertet SCHERZINGER regelmäßig die ihn beliefernden Lieferanten auf Basis standardisierter Bewertungskriterien.

Die Ergebnisse der Lieferantenbewertung dienen dem Einkauf mit als Entscheidungsgrundlage für die Vergabe neuer Aufträge.

2 Ablauf

Scherzinger teilt dem Lieferanten schriftlich oder auf elektronischen Weg die Bewertungsergebnisse mit. Beliefert der Lieferant innerhalb des Bewertungszeitraums mehrere Standorte gleichzeitig, so kann dies in der Mitteilung zusammengefasst erfolgen.

Bei einer Bewertungs-Einstufung „B“ oder „C“ ist der Lieferant zu einer Stellungnahme an den/die im Anschreiben genannten Ansprechpartner aufgefordert. Mit einer Ursachenanalyse und geeigneten Abstellmaßnahmen mit Angabe von Verantwortlichen und Terminen verpflichtet sich der Lieferant zur Verbesserung seiner Lieferleistung.

3 Einstufung

Je nach der für die einzelnen Bewertungskriterien erreichten Prozentzahl ergibt sich folgende Einstufung der Lieferanten:

Punkte (%) / Einstufung	Bedeutung
90 – 100: A	<p>Die Anforderungen von SCHERZINGER werden voll erfüllt</p> <p>Der Lieferant gehört zu den Besten im betrachteten Bewertungszeitraum. Er gilt als bevorzugter Entwicklungspartner von SCHERZINGER für neue Projekte.</p>
70 – 89,9: B	<p>Die Anforderungen von SCHERZINGER werden weitgehend erfüllt</p> <p>Das Bewertungsergebnis zeigt Verbesserungspotenzial für den Lieferanten auf. SCHERZINGER erwartet einen Maßnahmenplan zur Verbesserung der Lieferleistung.</p>
< 70: C	<p>Die Anforderungen von SCHERZINGER werden unzureichend oder nicht erfüllt</p> <p>Der Lieferant muss innerhalb von 7 Tagen einen geeigneten Maßnahmenplan vorstellen und mit SCHERZINGER abstimmen. SCHERZINGER wird je nach Sachlage die Maßnahmen vor Ort auditieren.</p>

Lieferantenbewertung – Bewertungskriterien

Gesamtbewertung

Die Leistung der Produktionsmaterial-Lieferanten wird von SCHERZINGER jährlich in Hinblick auf drei Hauptkriterien „Termintreue“, „Mengentreue“ und „Qualität“ bewertet.

Benennung	Abkürzung	Gewichtung
Termin	M1	40%
Menge	M2	10%
Qualität	M3	50%

Lieferanten mit weniger als drei Lieferungen im Jahr bzw. einem Gesamt-Lieferumfang < 20.000,-- € werden zwar bewertet, jedoch nicht ausgewertet.

Die Leistung der Lieferanten für Auswärtsbearbeitung (Lohnarbeit) und die Lieferanten für Verbrauchswerkzeuge werden in einem Gespräch mit den Bereichsverantwortlichen der betroffenen Abteilungen jährlich eingestuft und informiert.

Auch Musterlieferungen werden bewertet !!!

Eine schlechtes Auditergebnis kann – unabhängig von den errechneten Werten – zu einer Abstufung führen.

Hauptkriterien Termintreue und Mengentreue

Die Kennzahlen werden durch Zubuchen der Wareneingangsdaten in den Systemen und durch Verrechnung mit den vorab durch den Einkauf von SCHERZINGER systemseitig gebuchten Sollvorgaben ermittelt.

Termintreue „M1“

Die Kennzahl für Termintreue wird als Abweichung des tatsächlichen Liefertermins der Ware zum zugesagten „Soll-Liefertermin“ aus der Bestellposition errechnet. Die Höhe der Punktevergabe erfolgt passend zum Grad der Abweichung (Terminüber- oder -unterschreitung) anhand einer bei SCHERZINGER systemseitig hinterlegten Bewertung.

Die Kennzahl M1 wird für unterschiedliche Artikelgruppen unterschiedlich gewichtet/ermittelt/berechnet:

Alle Artikelgruppen, außer „161 Auswärtsbearbeitung“ und „Drittland mit längerer Lieferzeit“

Merkmal	Tage-	Tage+	Punkte	
M1	8	5	100	
M1	9	6	80	
M1	10	7	50	
M1	11	8	0	

Artikelgruppe „161 Auswärtsbearbeitung“

Merkmal	Tage-	Tage+	Punkte	
M1	8	8	100	
M1	9	9	60	
M1	10	10	40	
M1	11	11	0	

Artikelgruppe „Drittland mit längerer Lieferzeit“

Merkmal	Tage-	Tage+	Punkte	
M1	14	14	100	
M1	21	21	80	
M1	30	30	50	
M1	40	40	0	

Mengentreue „M2“

Die Kennzahl für Mengentreue LZ 2 wird als Abweichung der tatsächlich gelieferten Menge zur per Bestellung von SCHERZINGER vorgegebenen Menge ermittelt. Die Höhe der Punktevergabe erfolgt passend zum Grad der Abweichung (Über- oder -Unterlieferung) anhand einer bei SCHERZINGER systemseitig hinterlegten Bewertung.

Die Kennzahl M2 wird für unterschiedliche Artikelgruppen unterschiedlich gewichtet/ermittelt/berechnet:

Artikelgruppen 113 Dreh-/Frästeile; 114 Blechbearbeitung

< < <u>1</u> > > Seitengröße: 30 1/999				
Merkmal	Menge-[%]	Menge+[%]	Punkte	
M2	3	3	100	🗑️
M2	5	5	75	🗑️
M2	10	10	50	🗑️
M2	15	15	0	🗑️

Artikelgruppen 111 Gussteile / Pressteile; 112 Sinterteile / MIM; 115 Halbzeuge (Rohmaterial); 116 Federn; 117 Normteile; 118 Schilder ; 121 Dichtungen; 122 Kunststoffspritzguss; 131 Kupplungen / Magnetkupplungen; 132 Wälzlager/Kugellager/Nadellager; 133 Gleitlager; 134 Ventile, Pneumatik

< < <u>1</u> > > Seitengröße: 30 1/999				
Merkmal	Menge-[%]	Menge+[%]	Punkte	
M2	10	10	100	🗑️
M2	15	15	75	🗑️
M2	25	25	50	🗑️
M2	30	30	0	🗑️

Artikelgruppen 101 Pumpen; 141 Motoren; 142 Sensoren; 143 elektr. Komponenten; 144 Magnetventile

< < <u>1</u> > > Seitengröße: 30 1/999				
Merkmal	Menge-[%]	Menge+[%]	Punkte	
M2	0	0	100	🗑️
M2	3	3	75	🗑️
M2	5	5	50	🗑️
M2	7	7	0	🗑️

Artikelgruppe „161 Auswärtsbearbeitung

< < <u>1</u> > > Seitengröße: 30 1/999				
Merkmal	Menge-[%]	Menge+[%]	Punkte	
M2	1	1	100	🗑️
M2	2	2	75	🗑️
M2	3	3	50	🗑️
M2	4	4	0	🗑️

Artikelgruppe „Drittland mit längerer Lieferzeit“

Merkmal	Menge-[%]	Menge+[%]	Punkte	
M2	10	10	100	🗑️
M2	15	15	75	🗑️
M2	25	25	50	🗑️
M2	30	30	0	🗑️

Hauptkriterium Qualitätsleistung M3

Das Hauptkriterium Qualitätsleistung „M3“ wird gemäß Stichprobenplan geprüft und anhand des internen Punktesystems bewertet:

Merkmal	fehlerhafte Menge [%]	Punkte	
M3	3	100	🗑️
M3	10	70	🗑️
M3	15	40	🗑️
M3	20	0	🗑️

Bei einer Abstufung der Qualitätsleistung erhält der Lieferant generell ein Reklamations schreiben.

Ergänzend hierzu wird SCHERZINGER aufgrund von kleineren Abweichungen, die keinen unmittelbaren Einfluss auf die Produktqualität haben, eine „Hinweisreklamation“ erstellen, z.B. aufgrund abweichender Verpackung etc. Eine Hinweisreklamation hat keine Abwertung zur Folge.

Verdeckte Fehler / später entdeckte Fehler

SCHERZINGER hat die Möglichkeit bei verdeckten Fehlern bzw. später erkannten Fehlern, die Lieferantenbewertung bei der Wareneingangsbuchung, zu einem späteren Zeitpunkt rückwirkend zu korrigieren. Dies erfolgt über eine Rücklieferung (Reklamation) im ERP-System und hat eine nachträgliche Abstufung der Qualitätsleistung zur Folge.

Der Lieferant erhält in diesen Fällen eine offizielle Reklamation durch SCHERZINGER.